

NETTBENCHMARKING 2018

- hvor står du i forhold til de andre?

Energidata Consulting as
Kong Oscars gate 4
N-3116 Tønsberg
Tlf: +47 915 14 529
Org: 991 833 250

«Hvordan vil ekstremvær, smarte nett, prosumenter, elektrisk transport, digitalisering og utvikling av nettmonopolet påvirke rammebetingelsene for ditt nettselskap – og resultatene dine sammenlignet med selskapene rundt deg?»

Til: Adm. dir/ Nettsjef

Ny benchmarking av norske nettselskap:

Systematisk oppfølging av rammebetingelser og resultater i en tid med endring

Energidata har fått forespørsel fra noen nettselskap som ønsker at vi tar opp igjen objektiv sammenlikning av nettselskap (benchmarking) etter den modellen som vi har benyttet tidligere. Vi planlegger derfor å gjennomføre Nettbenchmarking 2018.

Begrunnelsene for å gjøre dette nå er de viktige veivalgene virksomhetene står over for. Sammenlikning mellom virksomheter og over tid skal gi deltakerne en bedre basis for å bedømme resultatene, jobbe med rammebetingelsene og ta de rette valgene.

Metodikk

Energidata har siden 1992 utført benchmarking av infrastrukturvirksomhet for over 250 enheter i 15 land. Vi benytter en parametrisk virksomhetsmodell («digital tvilling») som med tilstrekkelig presisjon gjør det mulig å fastslå årsaker til forskjeller og endringer. Modellen har ved flere anledninger blitt evaluert og funnet hensiktsmessige av uavhengige instanser og er benyttet av bl.a. EnergieNed, Essent, E.ON Energie, RWE, EnBW, KEMA og McKinsey & Co. Senest i 2017 ble modellen benyttet for sammenlikning av tre TSO'er på oppdrag fra McKinsey & Co.

I Nettbenchmarking 2018 vil det bli benyttet 3 referansepunkter for sammenlikning og analyse:

1. Nåtilstand – status i forhold til de andre:

- Sammenlikning med andre ledende nettselskap for året 2016 - aktuelle resultatindikatorer er kostnadseffektivitet, omfanget av aktive kunder/ lokal innmating, finansiell styrke osv.
- Leveransen til hver deltaker er en objektiv intern-eksternanalyse som dokumenterer virksomhetens posisjon i forhold til de andre virksomhetene (anonymisert) på hvert resultatområde og med hensyn til hvilken enhetsoppgave virksomheten står overfor (rammebetingelsene). Analysen vil også identifisere årsakene til forskjeller i rammebetingelser og effektivitetsnivå fordelt på OPEX og CAPEX pr. nettaktivitet.

2. Fortid – utviklingen hittil:

- Sammenlikning av året 2016 med et tidligere år - Energidata har inndata for en rekke norske nettvirksomheter fra 2003-2006 som (evt. med nødvendige modifikasjoner) kan benyttes som en historisk referanse.

- Leveransen er en analyse av endringene siden referanseåret i både resultater og rammebetingelser og hvordan endringene fordeler seg på nettaktivitetene.

3. Fremtid – utviklingen videre:

- Sammenlikning av året 2016 med et fremtidig år (ca 2025) etter at AMS og digitalisering i hovedsak antas gjennomført og omfanget av elbillinmatning og aktive kunder har økt i betydelig grad.
- Leveransen er en analyse av hvordan rammebetingelsene vil endre seg med en forventet endring av kostnadsdriverne og avgrensning av nettmonopolet, og hvilke konsekvenser det kan få for inntektsrammen; både i absolutte tall og i forhold til andre deltakere.

Fremdriftsplan

Prosjektet planlegges gjennomført etter følgende fremdriftsplan:

1. Spesifikasjon av krav til benchmarkingsmodellen og behovet for inndata: Utsending av en skriftlig dokumentasjon, med oppfølging på telefon/epost/møte – februar 2018
2. Datainnsamling for året 2016: Energidata vil sende ut et standardisert inndataskjema og støtte innsamlingsarbeidet på telefon/epost – mars-april 2018
3. Spesifikasjon av mulige nye kostnadsdrivere og innsamling av prognoser for et fremtidig år: Energidata vil sende ut et standardisert inndataskjema og støtte innsamlingsarbeidet pr. telefon/epost – mars-april 2018
4. Tilpasning av modellen og sammenlikning og analyse av resultater og rammebetingelser i forhold til andre deltakere og i forhold til et tidligere og fremtidig år: Energidata vil sende ut rapport – mai 2018
5. Felles resultatworkshop mai - juni 2018

Etter at prosjektet er utført vil en «digitale tvilling» være tilgjengelig slik at ytterligere konsekvensanalyser av usikre forutsetninger, alternative tiltak, strategier og rammebetingelser kan foretas raskt og rimelig (etter nærmere avtale). Grunnlaget er også lagt for objektiv resultatoppfølging på strategisk nivå.

Deltagelse – betingelser, rettigheter og våre forpliktelser.

- **Kostnad:** Deltakelse i analysen: kr. 38 000 pluss MVA, resultatworkshop: En møteavgift som dekker kostnadene.
- **Konfidensialitet:** Energidata behandler både inndata og resultater konfidensielt. Resultatene vil vise egen posisjon i forhold til de andre på en måte som gjør det umulig å fastslå de andres identitet. Vi vil kunne formidle kontakt mellom deltakere for åpen sammenlikning dersom aktuelle parter gir skriftlig samtykke til dette og anonymiteten til øvrige deltakere ivaretas. Vi tar ikke oppdrag fra Regulator, NVE, uten etter samtykke fra samtlige deltakere.
- **Ressurser:** Deltakerne oppnevner ressurspersoner som står ansvarlig for datainnsamling og kan delta i konsultasjoner vedrørende kalibrering av modellen. Prosjektleder vil være Erland Staal Eggen med støtte fra ressurser hos Energidata og samarbeidende rådgivere.
- Det tas forbehold om tilstrekkelig deltakelse i prosjektet.

Svarfrist:

Hvis dette er av interesse eller du ønsker mer informasjon, vennligst ta kontakt med undertegnede innen 15.12.2017.

Mvh.

Erland Staal Eggen

Partner Energidata Consulting AS

Telefon 915 14 529, epost: erland.eggen@energidata.no